



Soziologie einer Großen Transformation

Epoche tiefgreifenden gesellschaftlichen Wandels

- „Große Transformation“



Stichworte: Nachhaltigkeitsgesellschaft,
Erlebnisgesellschaft, Kreativitätsgesellschaft,
Freiheitsgesellschaft, Netzwerkgesellschaft etc.

Doch worum geht es dabei eigentlich ???

Gesellschafts- und Kulturepochen

unterscheiden sich nach Komplexität ihrer symbolischen Kommunikation (als Grundlage ihres sozialen Sinns und ihrer sozialen Ordnungen)

- Gesellschaft/Kultur beginnt mit Lautsprache : Archaisch-magische Gesellschaften/Kulturen
- seit ca. 3-5000 v.u.Z. „Hoch-“kulturen durch Schrift : **mythische Gesellschaften**
- Buchdruck (durch Gutenberg um 1450): **moderne Gesellschaften**
- durch Internet Beginn ganz neuer Kultur und Gesellschaft:
„integrale“ Netzwerkgesellschaft, Kultur- und Kreativitätsgesellschaft

Denkansatz S: Max Scheler

- „Politische“ Transformationsepoche
- „Wirtschaftliche“ Transformationsepoche
- „Selbst“-Transformationsepoche,
u.a. Integration von Leib und Geist

J.G.Fichte: Grundzüge des gegenwärtigen Zeitalters

- Frühe Zeitalter: Vernunftinstinkt und freie Sinnlichkeit
- Zivilisation: Bezähmung der Sinnlichkeit und Verdrängung der Sinndimension
- **Kultivierung menschlicher Sinnlichkeit**
- **durch „Vernunftkunst“:**

- "Nur eines muß man sich gut im Gedächtnis behalten: Wenn die Wirklichkeit des vernünftigen Bewußtseins *im* Menschen erschienen ist, aber nicht *durch* den Menschen,
- so muß die Realisierung der Liebe, als die höchste Stufe zum eigentlichen Leben der Menschheit selbst, nicht nur *in ihm* sondern auch *durch ihn* erfolgen."
- Vladimir Solovev: Der Sinn der Liebe, Hamburg 1985

BOOKS BY PITIRIM A. SOROKIN

Crime and Punishment (1914). In Russian.
Leo Tolstol as a Philosopher (1915). In Russian.
Elements of Sociology (1919). In Russian.
System of Sociology (4 vols., 1920-21). In Russian.
General Theory of Law (1920). In Russian.
Today's Russia (1921). In Russian.
Russia in Social Politics (1923). In Russian.
Leaves from a Russian Diary (1924). Revised ed. (1950).
Sociology of Revolution (1925). German ed. (1928).
Social Mobility (1926). Japanese ed. (in part, 1928). Chinese ed. (1936). Spanish ed. (1954).
Contemporary Sociological Theories (1928). German ed. (1930). Japanese ed. (in part, 1930). Yugoslav ed. (1931). Chinese ed. (1933). French ed. (1935). Second Chinese ed. (1936). Czechoslovakian ed. (1936). Spanish ed. (1951). Polish ed. (in preparation). Ukrainian ed. (in preparation).
Principles of Rural-Urban Sociology (1929).
A Source Book in Rural Sociology (3 vols., 1930-31).
Time-Budgets of Human Behavior (1939).
Social and Cultural Dynamics (4 vols., 1937-41). Spanish ed. (in preparation). Hindustani ed. (in preparation).
Crisis of our Age (1941). Portuguese ed. (1945). Norwegian ed. (1948). Czechoslovakian ed. (1948). Spanish ed. (1948). German ed. (1950). Dutch ed. (1950). Finnish ed. (1951). Japanese ed. (1954).
Man and Society in Calamity (1942).
Sociocultural Causality, Space, Time (1943). Spanish ed. (in preparation).
Russia and the United States (1944). Portuguese ed. (1946). British ed. (1950). Japanese ed. (1953).
Society, Culture, and Personality (1947). German ed. (in preparation). Italian ed. (in preparation). Spanish ed. (in preparation).
Reconstruction of Humanity (1948). Japanese ed. (1951). German ed. (1952). Norwegian ed. (1953).
Altruistic Love: A Study of American Good Neighbors and Christian Saints (1950).
Social Philosophies of an Age of Crisis (1950). German ed. (1953). Spanish ed. (in preparation).
Explorations in Altruistic Love and Behavior: A Symposium (1950). French ed. (in preparation).
S.O.S.: The Meaning of Our Crisis (1951). Czechoslovakian ed. (in preparation).
Estructura Mental y Energias del Hombre (1951).
The Ways and Power of Love (1954).
Forms and Techniques of Altruistic and Spiritual Growth: A Symposium (1954).

THE WAYS AND POWER OF LOVE

Types, Factors, and Techniques of Moral Transformation

by
 PITIRIM A. SOROKIN

galöscht



THE BEACON PRESS · BOSTON

mation



Anselm Grün | Gerald Hüther | Maik Hosang

LIEBE

ist die einzige Revolution

Drei Impulse für Ko-Kreativität und Potenzialentfaltung

HERDER

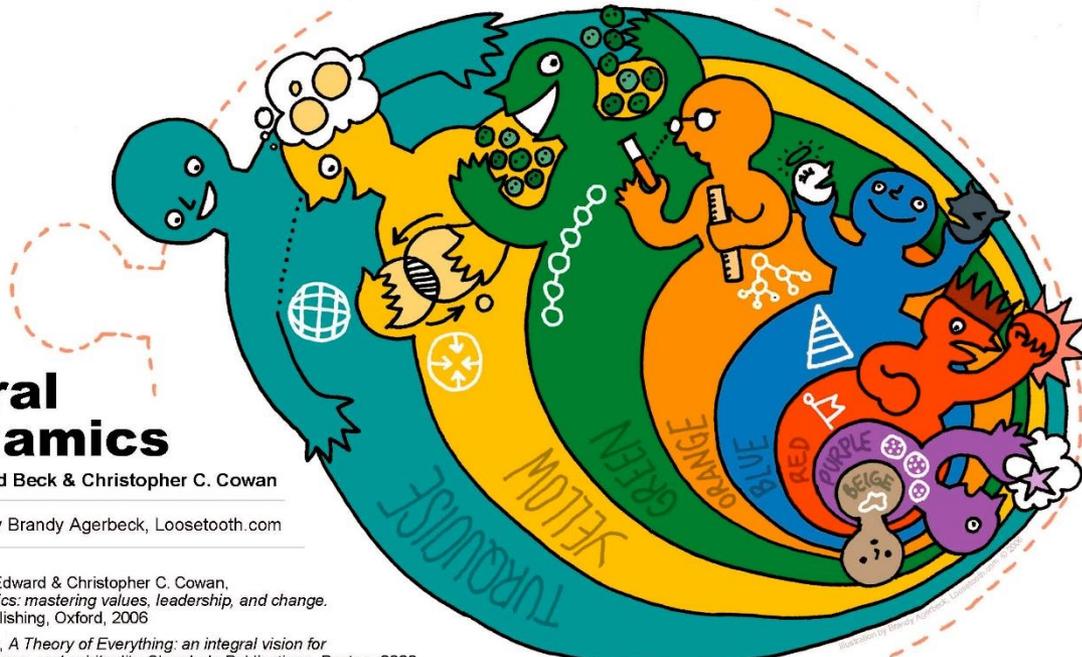
Denkansatz G: Jean Gebser

Struktur / Epoche	Generelle Bezüge
Magisch/ Mythisch	Ichlos, Wirhaft
Mental (modern)	Ichhaft, Wirlos, Sinnlos
Integral	Ich-Frei, Wir-Frei, Sinn-Frei

Komplexester Transformationsdenkansatz: Claire Graves und Spiral Dynamics

- Graves war Prof. für Sozialpsychologie in New York. Bei Befragungen seiner Studenten zu Glück und Sinn des Lebens bemerkte er grundlegende Wertunterschiede je nach Herkunftskultur.
- Daraus entwickelte er ein Forschungsprojekt, welches ca. 60 Kulturen der Welt hinsichtlich ihrer Grundwerte analysierte. Aus den dabei gefundenen Analogien entwickelte er seine Theorie der ***Emergent Cyclical Levels of Existence Theory (Die zyklisch auftauchenden Ebenen der Existenztheorie – heute oft kurz Spiral Dynamics genannt)***.

- Auch die verschiedenen integralen und Spiral-Dynamics Denkansätze betonen jeweils bestimmte Seiten der Entwicklung. Daher im Folgenden eine von mir integrierte und im letzten Teil weiterentwickelte kurze und einfache Zusammenfassung der einzelnen Evolutionsstufen.



Spiral Dynamics

Don Edward Beck & Christopher C. Cowan

illustration by Brandy Agerbeck, Loosetooth.com

Sources

¹ Beck, Don Edward & Christopher C. Cowan, *Spiral Dynamics: mastering values, leadership, and change*. Blackwell Publishing, Oxford, 2006

² Wilber, Ken, *A Theory of Everything: an integral vision for business, science, and spirituality*. Shambala Publications, Boston, 2000.

tier ¹	# ¹	meme ¹	popular name ¹	structure ¹	motives ^{1,2}	characteristics ^{1,2}	% of pop. ²	% of power ²
2nd being	8	Turquoise	GlobalView	global	compassion, harmony	holistic, global	0.1	1
	7	Yellow	FlexFlow	interactive	adaptability, integration	systemic, conceptual, ecological, flexible	1	5
1st subsistence	6	Green	HumanBond	egalitarian	approval, equality, community	relativistic, personalistic, sensitive, pluralistic	10	15
	5	Orange	StriveDrive	delegative	autonomy, achievement	materialistic, strategic, ambitious, individualistic	30	50
	4	Blue	TruthForce	pyramidal	order, right & wrong	absolutistic, obedient, purposeful, authoritarian	40	30
	3	Red	PowerGods	empires	power, dominance	egocentric, exploitative, impulsive, rebellious	20	5
	2	Purple	KinSpirits	tribes	magic, safety	animistic, tribalistic, magical, mystical	10	1
	1	Beige	SurvivalSense	loose bands	survival	archaic, instinctive, basic, automatic	0.1	0

Quelle: <http://www.cruxcatalyst.com/wp-content/uploads/spiral-dynamic-image.jpg>

Spiral Dynamics

the eight-stage spiral of development

Second Tier "Being" valueMEMES

- TURQUOISE Holistic MEME – starting 30 years ago**
Basic theme: Experience the wholeness of existence through mind and spirit
- The world is a single, dynamic organism with its own collective mind
 - Self is both distinct and a blended part of a larger, compassionate whole
 - Everything connects to everything else in ecological alignments
 - Energy and information permeate the Earth's total environment
 - Holistic, intuitive thinking and cooperative actions are to be expected

- YELLOW Integrative MEME – starting 50 years ago**
Basic theme: Live fully and responsibly as what you are and learn to become
- Life is a kaleidoscope of natural hierarchies, systems, and forms
 - The magnificence of existence is valued over material possessions
 - Flexibility, spontaneity, and functionality have the highest priority
 - Differences can be integrated into interdependent, natural flows
 - Understands that chaos and change are natural

"What I am proposing is that the psychology of the mature human being is an unfolding, emergent, oscillating, spiraling process, marked by progressive subordination of older, lower-order behavior systems to newer, higher-order systems



First Tier "Subsistence" valueMEMES

- GREEN Communitarian/Egalitarian MEME – starting 150 years ago**
Basic theme: Seek peace within the inner self and explore, with others, the caring dimensions of community
- The human spirit must be freed from greed, dogma, and divisiveness
 - Feelings, sensitivity, and caring supersede cold rationality
 - Spreads the Earth's resources and opportunities equally among all
 - Reaches decisions through reconciliation and consensus processes
 - Refreshes spirituality, brings harmony, and enriches human development

- ORANGE Achievist/Strategic MEME – starting 300 years ago**
Basic theme: Act in your own self-interest by playing the game to win
- Change and advancement are inherent within the scheme of things
 - Progresses by learning nature's secrets and seeking out best solutions
 - Manipulates Earth's resources to create and spread the abundant good life
 - Optimistic, risk-taking, and self-reliant people deserve success
 - Societies prosper through strategy, technology, and competitiveness

- BLUE Purposeful/Authoritarian MEME – starting 5,000 years ago**
Basic theme: Life has meaning, direction, and purpose with predetermined outcomes
- One sacrifices self to the transcendent Cause, Truth, or righteous Pathway
 - The Order enforces a code of conduct based on eternal, absolute principles
 - Righteous living produces stability now and guarantees future reward
 - Impulsivity is controlled through guilt; everybody has their proper place
 - Laws, regulations, and discipline build character and moral fiber

- RED Impulsive/Egocentric MEME – starting 10,000 years ago**
Basic theme: Be what you are and do what you want, regardless
- The world is a jungle full of threats and predators
 - Breaks free from any domination or constraint to please self as self desires
 - Stands tall, respects attention, demands respect, and calls the shots
 - Eggs self to the fullest right now without guilt or remorse
 - Conquers, out-foes, and dominates other aggressive characters

- PURPLE Magical/Animistic MEME – starting 50,000 years ago**
Basic theme: Keep the spirits happy and the tribe's nest warm and safe
- Obeys the desires of the spirit being and mystical signs
 - Shows allegiance to chief, elders, ancestors, and the clan
 - Individual subsumed in group
 - Preserves sacred objects, places, events, and memories
 - Observes rites of passage, seasonal cycles, and tribal customs

- BEIGE Instinctive/Survivalistic MEME – starting 100,000 years ago**
Basic theme: Do what you must just to stay alive
- Uses instincts and habits just to survive
 - Distract self is barely awakened or sustained
 - Food, water, warmth, sex, and safety have priority
 - Forms into survival bands to perpetuate life
 - Lives "off the land" much as other animals

Im Unterschied zu den „höhlenartigen“ first tier level ermöglichen und erfordern die second tier level eine neue Qualität von ... „Satchitananda“ bzw. menschliches Selbst-Bewusstsein von freier, kreativer LIEBE

Entwicklung von Wertebewusstsein über 100.000 Jahre

Betonung Individuum

Betonung Gruppe



Level 2: Purpur - Stamm, Blutsbande, Magie, Ahnengeister
Animistisches Weltbild - alles ist belebt (voller Geister)



Wertschätzung
der „Alten“

Die Welt der Magie

- Tabus
- Rituale
- Voodoo

Vor ca. 50.000 Jahren entstand ein erstes Stammesbewusstsein (dies finden wir heute noch bei „Naturvölkern“)

Spiral-Dynamik und die Wellen der Existenz

3. Rot: Machtgötter

- Erstes Auftauchen eines Selbst, welches sich vom Stamm unterscheidet; machtvoll, impulsiv, egozentrisch, heroisch: Magisch-mythische Geister, Drachen, wilde Tiere, und machtvolle Einzelne. Archetypische Götter und Göttinnen, machtvolle Wesen, Kräfte, mit denen gerechnet werden muss; gut und böse. Feudalherrscher beschützen Untergebene im Austausch gegen Gehorsam und Arbeit. Die Grundlage feudaler Imperien - Macht und Ruhm.
- Vorkommen: die Wutanfälle von Zweijährigen, rebellierende Jugend, feudale Königreiche, epische Heroen, James Bond Bösewicht, Anführer von Gangs, Glücksritter, New-Age Narzissmus, wilde Rockstars,
- 20% der Bevölkerung, 5% der Macht.

Spiral-Dynamik und die Wellen der Existenz

4. Blau: Mythische Ordnung, konformistische Regeln

- Leben hat Richtung und Zweck und wird durch ein allmächtiges Anderes oder eine Ordnung bestimmt. Von dieser Ordnung werden Verhaltensregeln auferlegt, die auf absolutistischen und unveränderlichen Prinzipien von "richtig" und "falsch" basieren. Das Verletzen dieser Regeln hat schwerwiegende, vielleicht auf ewig andauernde Konsequenzen. Das Befolgen der Regeln bringt Belohnungen für jene, die daran glauben. Grundlage der Nationen des Altertums. Rigide soziale Hierarchien; paternalistisch; ein einziger - und nur ein einziger - Weg, die Dinge zu betrachten. Recht und Ordnung; Kontrolle von Impulsivität durch Schuld; wortwörtlicher und fundamentalistischer Glaube; Gehorsam gegenüber den Gesetzmäßigkeiten der Ordnung; kann sich jedoch auch auf eine säkulare oder atheistische Ordnung oder Aufgabe beziehen.
- Vorkommen: puritanisches Amerika, konfuzianisches China, Dickens' England, Singapur Disziplin, Totalitarismus, Kodex der Ritterlichkeit und Ehre, wohltätiges Handeln, religiöser Fundamentalismus (z.B. Christentum und Islam), Pfadfinder,
- 40% der Bevölkerung, 30% der Macht.

Spiral-Dynamik und die Wellen der Existenz

5. Orange: wissenschaftliche Leistung

- Auf dieser Welle "entkommt" das Selbst der "Herdenmentalität" von blau, und strebt auf individuelle Art und Weise nach Wahrheit und Bedeutung - hypothetisch-deduktiv, experimentell, objektiv, mechanistisch, operational - im typischen Sinn "wissenschaftlich". Die Welt ist eine rationale und gut geölte Maschine mit natürlichen Gesetzen, welche erlernt, gemeistert und für die eigenen Zwecke gehandhabt werden können. Leistungsorientiert, meist materiell ausgerichtet. Die Welt ist ein Schachbrett, auf dem Spiele gespielt werden, bei denen die Gewinner Vorrang und Vergünstigungen gegenüber den Verlierern erhalten. Marktwirtschaft; Manipulation der Ressourcen der Erde für die eigenen strategischen Ziele. Grundlage von Staaten die auf gesellschaftlicher Vereinbarung beruhen.
- Vorkommen: Die Aufklärung, Wall Street, aufstrebende Mittelklasse auf der ganzen Welt, Kosmetikindustrie, Trophäenjagd, Kolonialismus, der Kalte Krieg, Modeindustrie, Materialismus, säkularer Humanismus, liberales Eigeninteresse.
- 30% der Bevölkerung, 50% der Macht.

Spiral-Dynamik und die Wellen der Existenz

6. Grün: Das sensitive Selbst

- Gemeinschaftlich, menschliche Bindungen, ökologische Sensitivität, Vernetzung, Gefühle und Fürsorge treten an die Stelle von kalter Rationalität; liebevolles Sorgen für die Erde, Gaia, das Leben. Gegen Hierarchie; etabliert gleichrangige Bindungen und Verbindungen. Das durchlässige Selbst, beziehungsfähiges Selbst, Vernetzung von Gruppen. Betonung auf Dialog, Beziehungen, Bereicherung des menschlichen Potentials.
- Stark egalitär, antihierarchisch, pluralistische Werte, soziale Konstruktion der Wirklichkeit, Vielheit und Verschiedenheit, multikulturell, relativistische Wertesysteme; diese Weltsicht wird oft auch pluralistischer Relativismus genannt.

Spiral-Dynamik und die Wellen der Existenz

6. Grün:

- Vorkommen: Tiefenökologie, Postmodernismus, niederländischer Idealismus; Greenpeace, Tierschutz, Ökofeminismus, Post-Kolonialismus, Bewegungen der Vielfalt, Menschenrechtsfragen, Ökopsychologie.
- 10% der Bevölkerung, 15% der Macht.
- Schatten: noch ideologisch, oft lange Debatten ...

- *Im gegenwärtigen Augenblick versucht unsere Gesellschaft, den schwierigsten, gleichzeitig aber auch aufregendsten Übergang zu bewältigen, dem sich die menschliche Spezies je gegenüber sah. Es ist nicht nur ein Übergang zu einer neuen Existenzebene, sondern auch der Beginn eines neuen Satzes in der Symphonie der Menschheitsgeschichte.*
- *Clare Graves (1914–1986), Sozialpsychologe*

Spiral-Dynamik und die Wellen der Existenz

Der Sprung zum zweiten-Rang Bewusstsein

- ein "bedeutungsvoller Sprung", wo "eine Kluft unvorstellbarer Tiefe überwunden wird".
- Im Wesentlichen erlaubt einem das zweite-Rang Denken vertikal und horizontal zu denken, unter Verwendung von Hierarchien wie auch Heterarchien (Rangordnung und Verbindung). Zum erstenmal ist man in der Lage, anschaulich und lebendig das gesamte Spektrum der inneren Entwicklung zu erfassen, und zu erkennen, dass jede Ebene, jedes Mem, jede Welle entscheidend wichtig für die Gesundheit der gesamten Spirale ist.

Spiral-Dynamik und die Wellen der Existenz

Jede Welle kann weiterhin für sich aktiviert oder reaktiviert werden, sollten die Lebensumstände dies fordern. In Notfallsituationen können wir rote Kraftimpulse aktivieren; als Antwort auf Chaos müssen wir vielleicht auf die blaue Ordnung zurückgreifen; bei der Suche nach Arbeit benötigen wir vielleicht unsere orange zielorientierte Leistungsfähigkeit; in Liebesbeziehungen und mit Freunden nahe grüne Beziehungsfähigkeiten.

Spiral-Dynamik und die Wellen der Existenz

7. Gelb: Integrativ

- Das Leben ist ein Kaleidoskop natürlicher Hierarchien (Holarchien), Systeme und Formen. Flexibilität, Spontaneität und Funktionalität haben die höchste Priorität. Unterschiede und Pluralitäten lassen sich in voneinander abhängigen, natürlichen Strömen integrieren. Egalitarismus wird ergänzt durch natürliche Rangordnungen und Qualitäten.
- Wissen und Kompetenz tritt an die Stelle von Macht, Status oder Gruppensensitivität.
- Die vorherrschende Weltordnung ist das Ergebnis der Existenz von verschiedenen Ebenen der Wirklichkeit (Meme) und der unvermeidbaren Muster der Auf- und Abwärtsbewegungen in der dynamischen Spirale. Ein gutes Regieren erleichtert die Emergenz der Lebewesen durch die Ebenen fortschreitender Komplexität (verschachtelte Hierarchien).
- 1% der Bevölkerung, 5% der Macht.

Spiral-Dynamik und die Wellen der Existenz

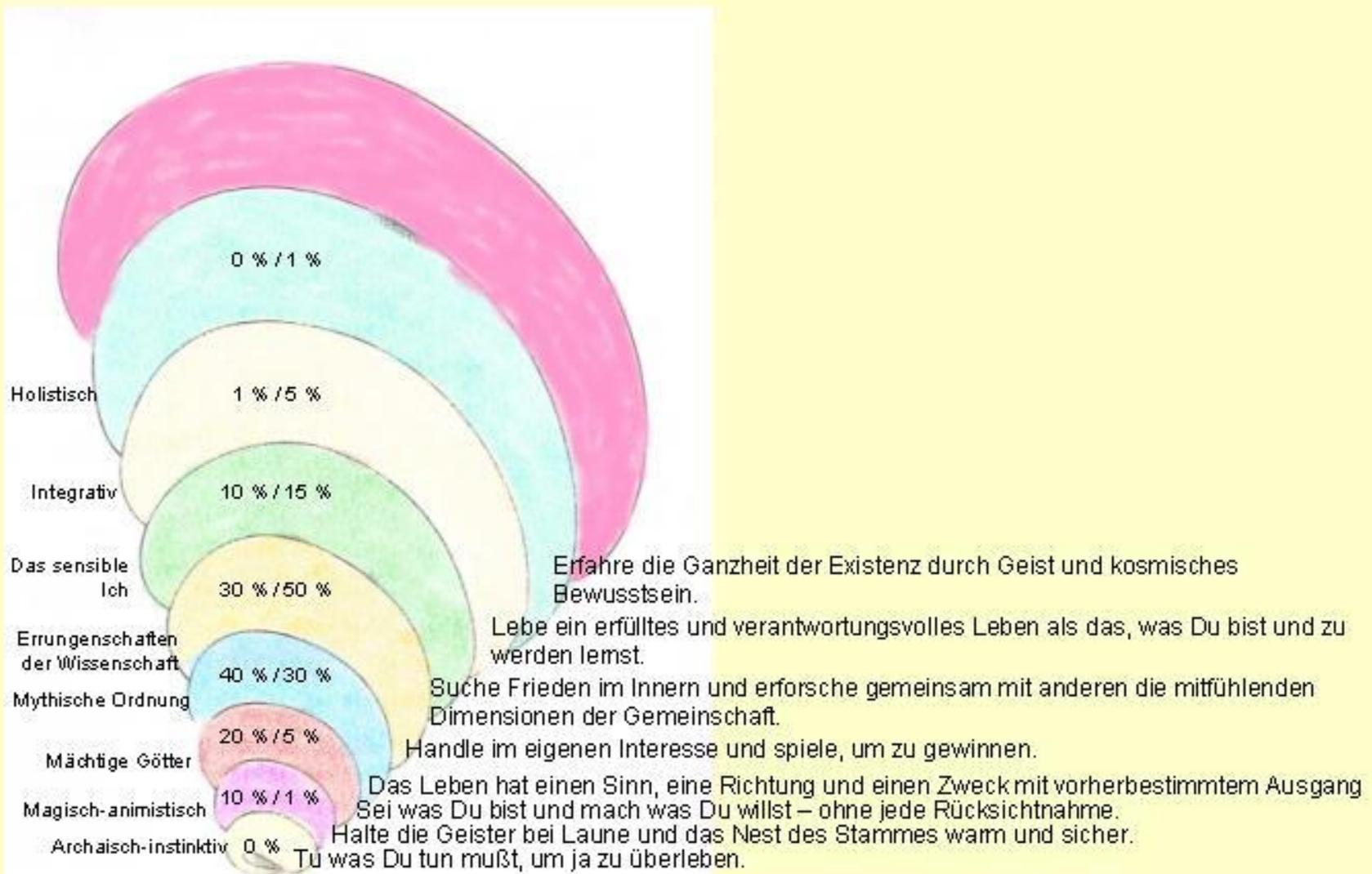
8. Türkis: Holistisch

- Universale holistische Systeme, Holons/Wellen von integrativen Energien;
- Vereinigung von Fühlen und Wissen; multiple Ebenen, verwoben in ein bewusstes System.
- Eine universelle Ordnung, in einer lebendigen, bewussten Weise, die nicht auf äußeren Regeln (blau) oder Gruppenbindungen (grün), beruht.
- Das türkise Denken verwendet die gesamte Spirale; sieht verschiedene Ebenen der Interaktion, erkennt Resonanzen und Obertöne, die mystischen Kräfte, und das alles erfüllende Fließen, das jede Organisation durchdringt.
- 0,1% der Bevölkerung, 1% der Macht.

9. Koralle: Ko-Kreativität

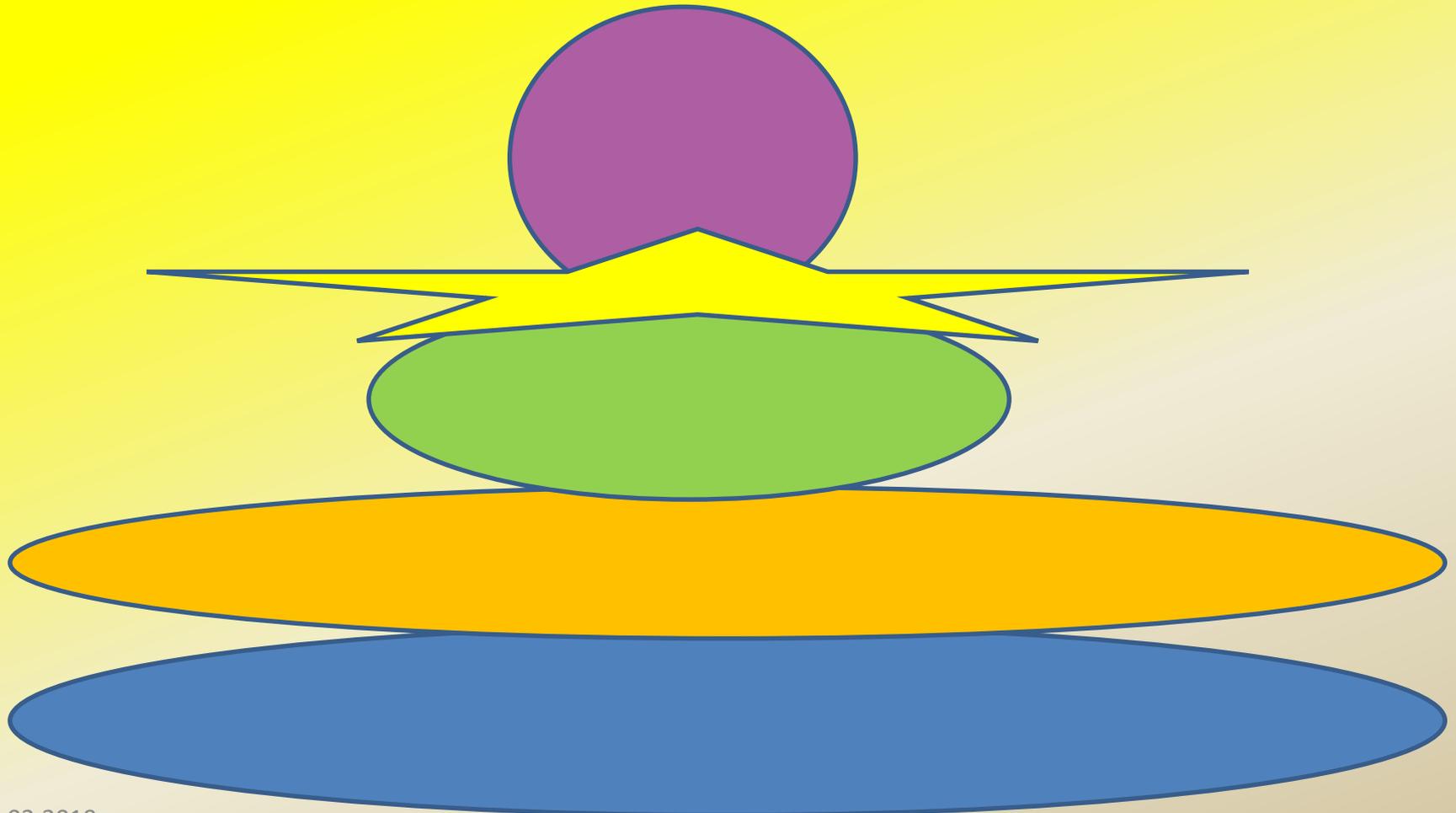
- **Die drei Dimensionen der Ko-Kreativität:**
- **1) Evolutionäre Ko-Kreativität:** Wenn der tiefste Grund der Evolution kreative Liebe ist, dann gelingt Menschen, die in Fühlen, Denken und Wirken bewusst darauf Bezug nehmen, oft sehr viel Gutes, Wahres und Schönes für diese Welt - und letztlich darin liegt vielleicht der Sinn des menschlichen Seins.
- **2) Individuelle Ko-Kreativität:** die kreativen Potenziale des menschlichen Individuums, die sich von inneren Ängsten und kulturellen Schranken befreien und entfalten, wenn der Mensch sich seiner inneren Ko-Kreativität zwischen einzigartigen genetischen und familiären Anlagen und universellen Energien der Liebe bewusst wird.
- **3) Ich-Du-Ko-Kreativität:** die vielseitige Resonanz mit anderen kreativen Individuen, woraus eine das Potenzial des Einzelnen manchmal unendlich übersteigende gemeinsame Kreativität erwachsen kann. Oft entsteht neben dem gemeinsamen Werk daraus auch die tiefste und intensivste Freude, die man als Mensch erleben kann.

Die Spirale der Entwicklung

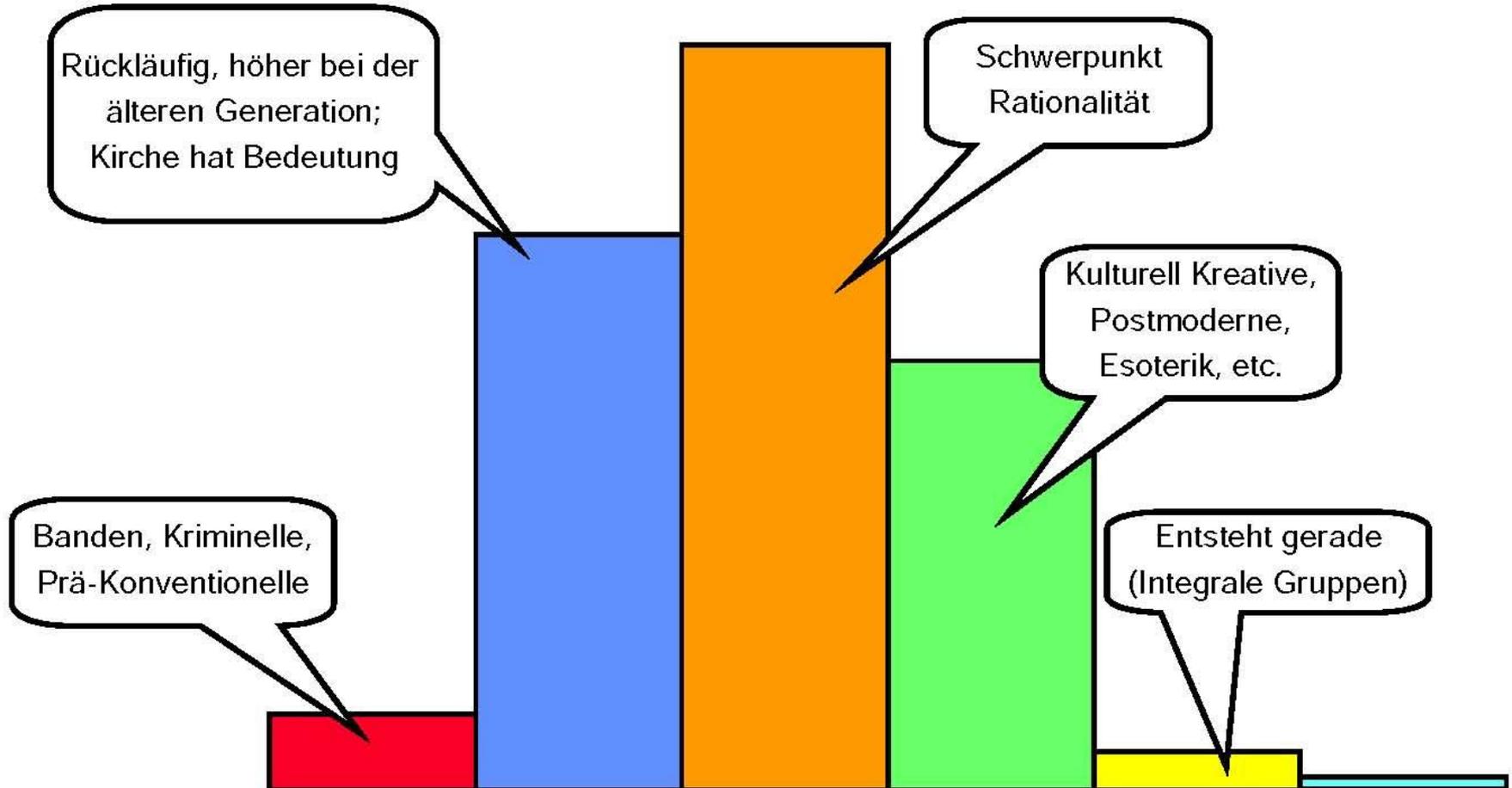


Nach Dr. Don Beck

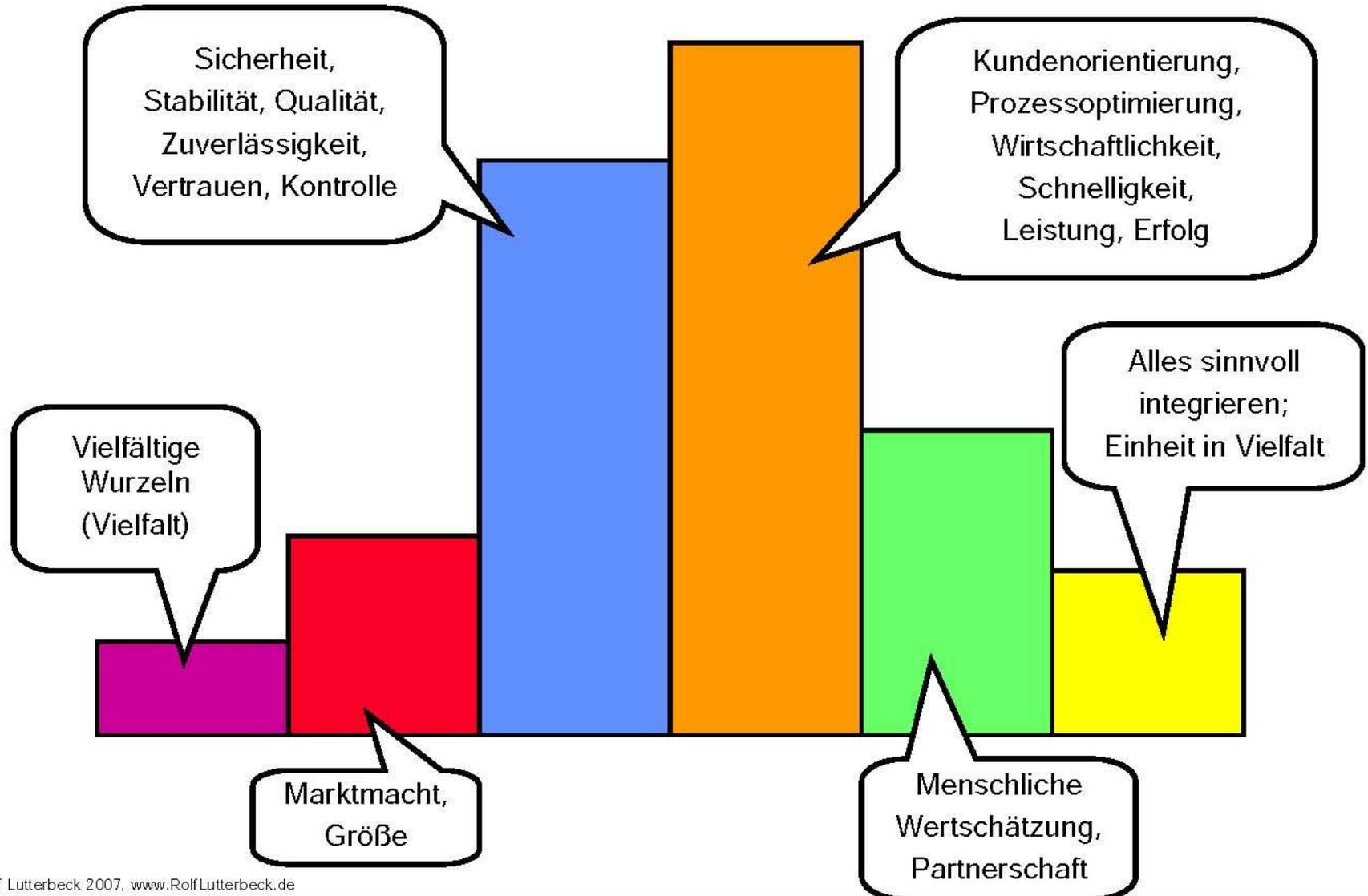
Gegenwart: Überlagerung dreier Übergänge, Konflikt- und -Evolutionlinien



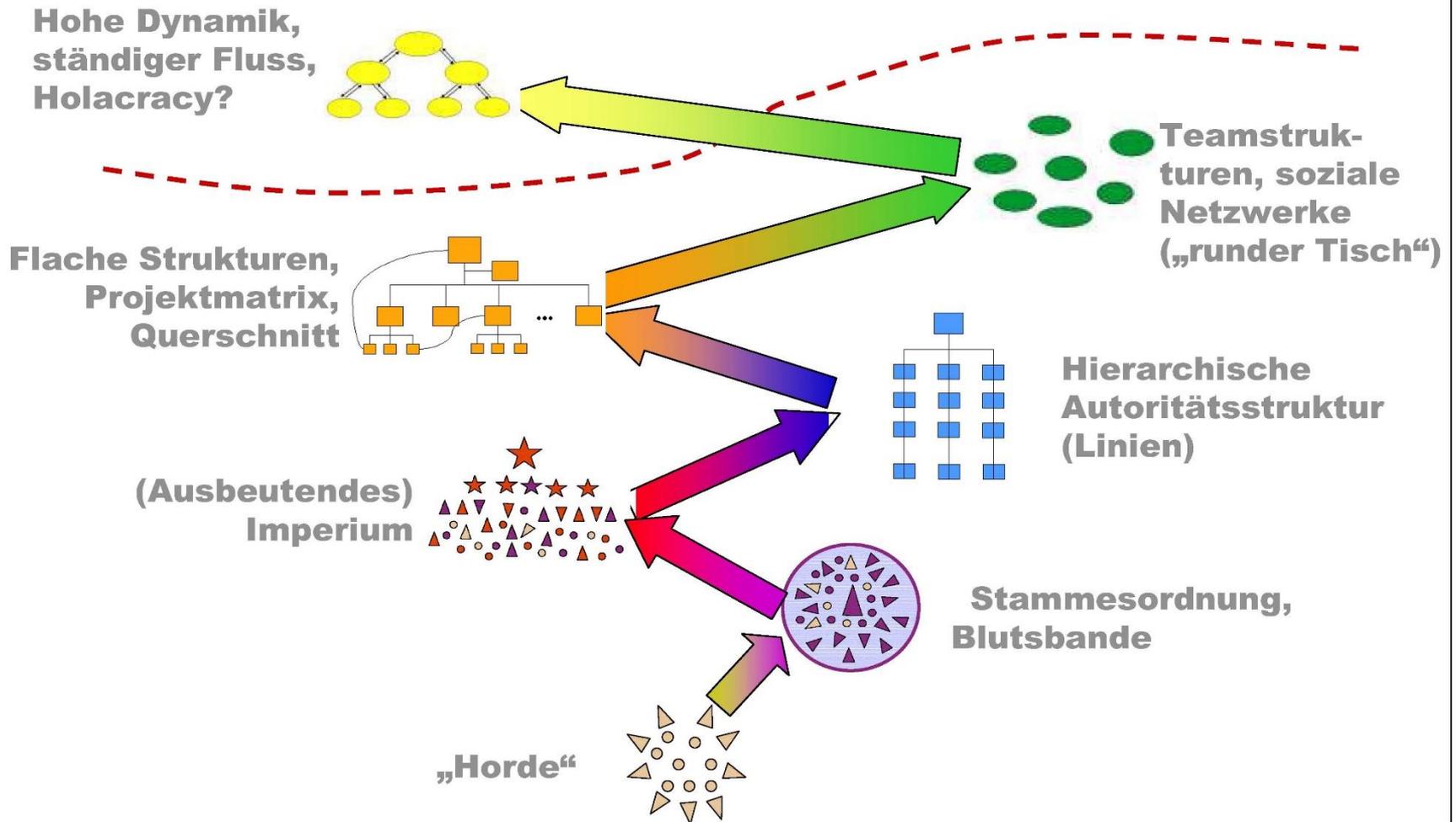
Mögliche Verteilung der Erwachsenen in Deutschland



Was ist die „richtige Mischung“ im Unternehmen?



Entwicklung von Organisations-Strukturen



Selbsttests zu Spiral Dynamics:

- http://www.nlp.de/cgi-bin/exp_com/cwg_test.cgi
- <http://www.landsiedel-seminare.de/php/graves-value-system.html>

Illustration

- <https://www.youtube.com/watch?v=Dk6bj-mPwxY>